

AZR-0-2026-002

azr

صندوق الوقف الصحي × أزر

العرض الفني — رحلة الواقع

منظومة علاقة من إحدى عشرة محطة ومسار وفاء، مفكّكة إلى مكوناتها الإجرائية بست فئات لكل محطة — يراها الصندوق مخرجاً مخرجاً.

الجزء الفني · بطاقات المحطات

التصنيف

NDA

الملاحية

.OFFER No

سري — بيننا

مبرمة · منصة أزر

30 يوماً

AZR-O-2026-002

الفهم • نقطة الانطلاق

علاقة تُبنى من الصفر — لا حملة تبرّع

علاقة واحدة من إحدى عشرة محطة ومسار وفاء، تبدأ قبل أن يعلم الواقع بوجودها وتمتد إلى ما بعد عمره — قوامها خمس أفكار تعمل معاً في كل محطة، ولن توجّه ثلاثة مداخل لا مدخل واحد.

01

الزمن

لا يتبرّع، بل يفتح فصلاً في سجلّ صُمِّم ليُقرأ بعد مئة عام.

02

المكانة

أول ما يُطلب رأيه لا ماله: ومكانته تنمو باطّلاع ومشورة حقيقية لا بدروع.

03

المكان

العلاقة تُعاش في أماكن تُزار وتُلمس، لا في رسائل تُورشف.

04

الستر

درجة ظهوره قراره وحده: والستر امتياز مصمّم لا استثناء محرّج.

05

البرهان

الصندوق لا يطلب ثقة: يسلم غلّة مدقّقة تُفحص، ولكل حق طعن دائم.

الفائزون • ١٨٨١

مسار الوفاء

جلسة اعتراف وإطلاع وأول كشف مدقّق لأثر مساهمته — بلا رسالة تعارف ولا أي طلب موسماً كاملاً.

من سبق صمّمته

إغلاق كريم

محطة تُغيّر جنس العلاقة: «نحن تغيّرنا» لا «أنت قصّرت» — قبل البناء فوقها.

الواقف الجديد

رسالة رأي لا مال

تطلب رأيه في مفاضلة حقيقية وتسلمه كشفاً ومفتاح فحص — ولا تطلب ريالاً.

قاعدة الانضباط الحاكمة: لا طلب مال قبل المحطة الخامسة — بتعهّد مكتوب داخل أوّل خطاب: «لن نعرض عليكم مساهمة قبل أن تفحصوا وتحكموا».

القرار • ثلاثة خيارات

ثلاثة مستويات من الشراكة – تختار مداك

OPTION 3 المنظومة الكاملة الاشمل الثالث	OPTION 2 الملف + المرافقة الثاني	OPTION 1 الملف الإجرائي الأول	
+ صناعة المفهوم	+ مرافقة زمنية	مخرجات ثابتة	الطبيعة التعاقدية
كل ما في الثاني + مفاهيم إبداعية لكل مسار + أسعار موردين مباشرة.	كل ما في الأول + إشراف تنفيذ ميداني + تفكيك الرحلة إلى مسارات توريد.	دليل إجرائي لكل محطة + مواصفات المكونات الـ ١٨٠ + خرائط الكواليس + خطط التشغيل.	ما يُسلم
نصمم ونرافق ونبتكر ونسعر.	نصمم ونرافق التنفيذ خطوةً بخطوة.	نصمم ونسلم المرجع الكامل.	دورنا
+ أسعار مباشرة جاهزة للاعتماد بند بند.	نتولى استقطاب الموردين على ٣ فئات جودة/سعر لكل بند.	—	التوريد
٤ تحديثات + معايير إبداعية دورية.	٤ تحديثات إجرائية مرتبطة بالاجتماع الشهري.	—	التحديثات
من يريد الرحلة جاهزة بأعلى تميز.	فريقاً يريد يداً خبيرة على التنفيذ.	فريقاً ينفذ بنفسه ويريد المرجع الحاكم.	يناسب

إضافةً عبر الخيارات الثلاثة نشاط استقطاب الواقفين: نصف أليته ونرسم خريطة مخرجاته كمخرج مستقل يُضاف — بلا التزام بمستهدف مالي.



المسار الموازي • للأعضاء الـ ١٨ القائمين

مسار الوفاء

مسار مستقل للأعضاء القائمين: جلسة وفاء وإطلاع، ثم تدوين بأثر رجعي وتسليم ختم، ثم التحام بالمدار — بلا رسالة تعارف ولا أي طلب موسماً كاملاً.

قيمة المحطة

وزنها في الرحلة
أعلى أولوية تشغيلية — يسبق أي استقطاب
أثرها
يحوّل «جهة ساهمتُ فيها» إلى «كيان أنا فيه»

معيّار الوفاء
مخرجات ثابتة (كشف مدقق + فصل بأثر رجعي + ختم) ثم مرافقة
الالتحام

0

المحطة صفر · داخلية بالكامل

التهيئة الصامتة

قبل أي مخاطبة يُبنى ملف داخلي رباعي وتُبنى البنية التحتية للبرهان كاملةً — لا يراها الواقف أبداً، أثراً فقط.

قيمة المحطة

وزنها في الرحلة
شروط انطلاق مزدوج (ملف ١٠٠٪ + ثلاثية البرهان)

أثرها
يصل أول تواصل وقد عُرف المقام فلا يُعامل قالباً

معياري الوفاء
مخرجات ثابتة داخلية بالكامل

1

المحطة الأولى • شرطية للصامت السابق

إغلاق الخاتمة المعلقة

ليست «رسالة أفضل» بل تغيير جنس العلاقة وإغلاق خاتمة سلبية معلقة قبل البناء فوقها.

قيمة المحطة

وزنها في الرحلة

محطة شرطية للصامت السابق — تسبق التالية

أثرها

استعادة استقلالية القرار وتحويل الرد لأي «فعل نظر»

معيار الوفاء

مرافقة منضبطة — الإجراء هو الصمت المنضبط

2

المحطة الثانية • أول تواصل فعلي

الرسالة الأولى: طلب
مشورة وتسليم برهان

رسالة أولى ورقية بتوقيع أعلى سلطة تُسلّم باليد، تطلب رأيه في
مفاضلة حقيقية وتسلمه برهاناً يُفحص — ولا تطلب مالاً.

قيمة المحطة

وزنها في الرحلة

أول تواصل فعلي — دخول «الجديد» و«الصامت»

أثرها

استدعاؤه خبيراً فاحصاً لا ممولاً وقلب عبء الإثبات

معيار الوفاء

مخرجات ثابتة تتكلم وحدها (كشف + مفتاح + بطاقة + تعهد)

3

المحطة الثالثة • أول عبور نفسي

المجلس الأول: فتح الدفاتر

اللقاء الأول جلسة اطلاع وقراءة كشوف حقيقية بمقر الصندوق،
يفحص فيها الواقف أي رقم بنفسه ولا يُطلب منه قرار.

قيمة المحطة

وزنها في الرحلة
عالٍ — أول عبور نفسي (من اختار كُنية دخل)

أثرها
الانتماء والثقة قبل أي التزام

معيار الوفاء
مخرجات ثابتة — تقرير لقاء ٤٨ ساعة ومحضر يُغلق حلقاته

4

المحطة الرابعة • موسم يسبق الدعوة

التنمية: مسار الأثر
والمشورة

موسم بناء ثقة والتزام لا طلب فيه، تُرى فيه رؤية الأثر بالعين عبر
زيارة ميدانية بضوابط الكرامة الكاملة.

قيمة المحطة

وزنها في الرحلة
عالٍ ممتد — موسم يسبق الدعوة

أثرها
الكفاءة المدركة والاستقلالية

معيار الوفاء
مرافقة — تواصل ذات معنى وآخر لمسة ≥ 90 يوماً

5

المحطة الخامسة • ذروة الطلب

الدعوة: استكتاب الفصل

الطلب بعد اكتمال الثقة — صحيفة استكتاب لا نموذج تبرع، يحدد فيها الواقف معالم فصله بخط يده.

قيمة المحطة

وزنها في الرحلة
ذروة — لحظة الطلب والتحويل

أثرها
التعبير عن الهوية والإرث

معياري الوفاء
مخرجات ثابتة — عرض معتمد قبل اللقاء (مراجع محصل ٧٥-٨٥٪)

6

المحطة السادسة • الإشهاد

مجلس الصك

لا يدخل الواقف القاعة إلا وكل شيء مُجاز شرعاً ونظاماً؛ مراسم توقيع موثيق، ولحظة التوقيع تُعكس فيوقع الصندوق التزاماته أمامه.

قيمة المحطة

وزنها في الرحلة
محطة ذروة — تحويل النية إلى التزام موثَّق

أثرها
تتقل عبء الإثبات إلى الصندوق عبر «الميثاق المعكوس»، فتصير
العلاقة بين ندين

معيان الوفاء
مخرجات ثابتة — صكٌ وموآثيق ورموزٌ مُسلمة بمواصفة قبول محدّدة

7

المحطة السابعة · مؤجلة التفعيل

الغرس وأول أثر

أول ٩٠ يوماً: لحظة غرس ملموسة مبكرة وبدء كشف الرُّع —
ووعودها كلها مؤجلة حتى يُبنى خط بيانات الأثر ويُجرد جرد المواقع
مع العمل.

قيمة المحطة

وزنها في الرحلة
حرجة (أخطر انتقال) — لكنها مؤجلة التفعيل

أثرها
قطع «قلق ما بعد القرار» بدليل ملموس مبكر

معياري الوفاء
مخرجات ثابتة معلقة حتى يُبنى خط بيانات الأثر

8

المحطة الثامنة • العمود الفقري المتكرر

المدار السنوي: سطر السنة
ويوم الديار

دورة سنوية ثابتة محورها «يوم الديار»، يُسَلَّم فيها سطر السنة
وكشف الرِّيع بمراسم فضّ الختم وكتاب أثر الوقف، مجرد يد بلا
شاشة.

قيمة المحطة

وزنها في الرحلة
العمود الفقري المتكرر — تقويم مشترك

أثرها
احتفاظ علائقي وغياب «لا يتذكرونني إلا عند الحاجة»

معيّار الوفاء
مخرجات ثابتة سنوية (سطر + كشف + كتاب) مع مرافقة (يوم الديار،
المساءلة)

9

المحطة التاسعة • ترقية اختيارية

الترقية: مجلس النظر
والسفارة

سلم مقامات فوق الهيئة على طبقتين (مضمونة ومشروطة)، محوره مجلس النظر الذي يصدر مذكرة نظر يُرد عليها كتابياً وإلزامياً.

قيمة المحطة

وزنها في الرحلة
ترقية اختيارية فوق عتبة الهيئة

أثرها
من متبرع إلى شريك وقفي (بالصلاحية لا الدرع)

معيان الوفاء
الرد الكتابي الإلزامي على مذكرة النظر؛ طبقة مشروطة معلقة على
اللجنة

10

المحطة العاشرة · ممتدة عبر الأجيال

الامتداد: انتقال العهدة

نقل مركز الثقل نحو الجيل الثاني في حياة الواقف وبمباركته، عبر مجالس انتقال وتوقيع وثيقة العهدة وتقرير العقد ومفتاح القراءة الثاني.

قيمة المحطة

وزنها في الرحلة
ختامية ممتدة عبر الأجيال

أثرها
جواب «ماذا يبقى؟» وتوريث العلاقة في حياة الواقف

معيان الوفاء
مخرجات ثابتة (تقرير العقد، وثيقة العهدة) مع مرافقة مجالس الانتقال

الشمول • مصفوفة التغطية

كل مكوّن، كل محطة — لا فجوة ولا مكوّن يتيّم

الفئة • المحطة	♦	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Σ
المجالس واللقاءات	3	2	1	2	3	4	1	3	2	4	3	4	32
الهدايا الرمزية	1	•	1	2	2	1	1	5	2	3	2	3	23
الوثائق والسجلات	3	3	2	4	4	3	4	4	1	3	3	3	37
الكشوف وأدوات الفحص	2	3	2	2	2	1	2	3	3	3	2	2	27
الأدوار والفريق	2	3	1	3	2	2	•	3	1	3	3	3	26
الضوابط والتجهيزات	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	2	3	35
Σ المحطة	14	14	10	16	16	14	11	22	11	19	15	18	180

القراءة: الرقم = عدد مكونات تلك الفئة في تلك المحطة، والخلية الأغمق أكثف. **180 مكوّنًا** موزّعة على ست فئات و12 محطة — كل محطة مغطّاة، وكل فئة تمتد عبر الرحلة.

مسارات التوريد • بعد تجميع المكونات

أربعة مسارات توريد — كلُّ بثلاث فئات جودة

الهدايا الرمزية

الأشياء المادية التي تُصنع وتُسلَّم للواقف عبر الرحلة

- الأقل — خامات قياسية ونقش آلي
- المتوسط — معادن وجلود بنقش يدوي
- الأعلى — خطّاط وخامات نفيسة مع حافظات

23 وحدة عبر الرحلة

الوثائق والسجلات

المستندات والمحاضر والكشوف: تصميم وطباعة

- الأقل — تصميم رقمي وطباعة قياسية
- المتوسط — ورق فاخر وتجليد
- الأعلى — خطّاط وطباعة متحفية ومجلدات

37 وحدة عبر الرحلة

المجالس واللقاءات

تنظيم اللقاءات والمجالس والزيارات الميدانية

- الأقل — بمقر الصندوق المجهّز
- المتوسط — تجهيز مخصّص للمناسبة
- الأعلى — دار الواقفين وتجربة كاملة

32 وحدة عبر الرحلة

الضوابط والتجهيزات

الفضاء والأنظمة والبروتوكولات التشغيلية

- الأقل — مجلس مجهّز جاهز
- المتوسط — تحسينات وتجهيزات إضافية
- الأعلى — دار الواقفين المبنية

35 وحدة عبر الرحلة

كل مسار يُطرح على موردين بثلاث فئات جودة، فيرى الصندوق مداه ويختار مستواه بند بند. الأسعار تُدرج مع بنود العرض المالي بعد ٣ عروض موردين لكل بند.

الحكمة • كيف نمشي معاً

قواعد واضحة تُغلق الخلاف قبل وقوعه

الاجتماعات

- اجتماع متابعة عند كل بوابة على الأقل، تُوثَّق خلاصته في منصة أزr § ١٩-٢
- اجتماع شهري يربط التحديثات الأربعة الإجرائية (الخياران الثاني والثالث)
- ما يدور في قنوات غير رسمية لا ينشئ التزاماً حتى يُوثَّق § ١٩-١

إيقاع موثق

المراجعة والقبول

- لكل مخرج جولتا مراجعة مشمولتان § ١-٥
- مهلة مراجعة ٧ أيام عمل لكل مخرج § ٢-٤
- انقضاءها دون ملاحظات = قبول نهائي حكمي § ٣-٤

حدود واضحة

التواصل والتمثيل

- ممثل مفوض واحد لكل طرف يملك قرار الاعتماد § ٧-١
- كل تسليم عبر منصة أزr ويُوثَّق بسجلها § ١-٤
- القناة الرسمية: المنصة ثم البريد بين المفوضين § ١٩-١

قناة واحدة

الدفعات

- الدفع بالبوابات المسماة لا بالمدد الزمنية § ٩-٢
- دفعة توقيع تبدأ العمل، غير قابلة للاسترداد § ٩-٣
- استحقاق البوابة بعبورها الموثَّق بمحضر وقبول § ٩-٤

بالبوابات

إضافة • نشاط استقطاب الواقفين

آلية وخريطة مخرجات — بلا كشفِ الفكرة وبلا التزامٍ بمستهدف

خريطة المخرجات ما يُسَلَّم

- كُرَّاس آلية النشاط خطوةً بخطوة
- خريطة المخرجات والأدوار والمسؤوليات
- أدوات القياس ولوحة التتبع
- جوهر الفكرة يُكشف في جلسة الاعتماد

آلية النشاط كيف يعمل

- 1 تحديد الشريحة العليا ومعايير الأهلية والاستهداف
- 2 تصميم المدخل والمحفِّز الموجَّه لهذه الشريحة
- 3 آلية التفعيل والتشغيل ونقاط القياس
- 4 حلقة التغذية الراجعة والمعايرة الدورية

نضيفه — عبر أيٍّ من الخيارات — كتصميمٍ نشاطٍ موجَّه للشريحة العليا: نصف أليَّته ونرسم خريطة مخرجاته، ونُبقي جوهر الفكرة لجلسة الاعتماد. يُطرح كفرصةٍ معلنةٍ غير ملزمة، بلا التزامٍ بمستهدفٍ مالي §١٠٧؛ ويُسرَّع بند تصميمه كمخرجٍ ثابت، وإن رُبط بعائٍرٍ فيملحق «مشاركة» مستقل يوقعه الطرفان.

الحدود • صدق قبل البدء

خطوط حمراء، وما لا ندعيه

ما لا ندعيه — بصدق كامل

- كل صيغة شرعية معلقة على لجنة الصندوق غير محقق
- التصميم فرضيات لم تختبر على واقف سعودي بعد يُختبر على ٣ أولا
- محطة الكشف (م-٧) مؤجلة حتى يُبنى خط بياناتها
- لا نضمن نتائج تجارية بعينها ما لم يُدوّن معيار مضمون §١٤-٢

الخطوط الحمراء — تحكم كل محطة

- لا شيء يصل الواقف دون مقام واقف كبير
- لا طابع غير رسمي في أي لمسة
- لا مقترح شرعي أو نظامي ناقص
- هوية الواقفين سر مطلق لا يُخرق

الافتراضات المدونة جزء من أساس التسعير؛ فإن تبين خطأ افتراض عولج البند المتأثر بإجراء تغيير النطاق لا بوصفه إخلالاً §٣-٢٠ - ٦.

العرض المالي • الطبيعة التعاقدية معلنة

ثلاثة خيارات — كل بند بطبيعته

OPTION 3

المنظومة الكاملة

الخيار الثالث

مخرجات + مرافقة

كامل بنود الخيار الثاني

صناعة مفهوم

مفاهيم إبداعية لكل مسار توريد

مخرجات ثابتة

أسعار موردين مباشرة جاهزة للاعتماد

يعتمده الرئيس التنفيذي

إجمالي الخيار

OPTION 2

الملف + المرافقة

الخيار الثاني

مخرجات ثابتة

كامل بنود الخيار الأول

مرافقة زمنية

إشراف التنفيذ + استقطاب موردين ٣ فئات

مرافقة زمنية

٤ تحديثات إجرائية مرتبطة بالاجتماع الشهري

يعتمده الرئيس التنفيذي

إجمالي الخيار

OPTION 1

الملف الإجرائي

الخيار الأول

مخرجات ثابتة

الدليل الإجرائي الكامل ١٢٠ محطة

مخرجات ثابتة

مواصفات المكونات الـ ١٨٠ + خرائط الكواليس

مخرجات ثابتة

خطط التشغيل لكل مسار

يعتمده الرئيس التنفيذي

إجمالي الخيار

تعلن طبيعة كل بند صراحةً في صدر الجدول، ويقاس وفاء أزر بالطبيعة المعلنة وحدها (الباب الأول ٢٠١). جميع المبالغ بالريال السعودي غير شاملة الضريبة، تُضاف بنسبتها النظامية وقت الفوترة (٩٥-١). إضافة نشاط الاستقطاب تُسعر منفصلة. الأرقام النهائية يعتمدها الرئيس التنفيذي بعد عروض الموردين — لا تُشتق نسب قبلها.

الدفعات • بالبوابات لا بالمدد

كل دفعة مرتبطة ببوابة إنجاز موثقة

يُحدّد عند الاعتماد

يُحدّد عند الاعتماد

يُحدّد عند الاعتماد

يُحدّد عند الاعتماد

1 بوابة التوقيع ٣-٩§
دفعة تعيّن تحجز طاقة الفريق وتبدأ العمل — غير قابلة للاسترداد

2 بوابة تسليم الملف الإجرائي ٦-٤§
عبور بوابة المخرجات الثابتة بمحضرٍ وقبول

3 بوابة اعتماد التوريد / بدء المرافقة ٤-٩§
للخيارين الثاني والثالث — انطلاق الإشراف الميداني

4 بوابة التحديث الرابع / إغلاق الموسم ٢-٩§
اكتمال التحديثات الإجرائية وإقفال دورة المرافقة

تُوزّع النسب على البوابات بحسب الخيار المعتمد، ويعتمدها الرئيس التنفيذي. تستحق كل دفعة خلال ١٠ أيام عمل من فاتورتها (٢-٩§)، ويترتب استحقاقها على عبور البوابة المؤثّق بمحضرٍ وقبولٍ صريحٍ أو حكمي (٤-٩§ • ٦-٤§).

ملحق • الشروط والأحكام

المنظومة التعاقدية — واحدٌ وعشرون باباً

١ الإطار وطبيعة العلاقة

وحدةٌ تعاقدية واحدة: طبيعة كل بند معلنةٌ تُقاس بها الالتزامات.

٢ التعاريف

آزر • العميل • المخرج • البوابة • المنصة • يوم العمل • الكتابة.

٣ النطاق وحدوده

النطاق حصراً ما في «يُدخل»؛ وما عداه بإجراء تغييرٍ فقط.

٤ التسليم والقبول

عبر المنصة: مهلة ٧ أيام عمل؛ القبول الحكسي بانقضائها.

٥ جولات المراجعة

جولتان مشمولتان؛ ما زاد أو غيّر الاتجاه = تغيير نطاق.

٦ تغيير النطاق

طلبٌ كتابي ← عرض تغيير ← قبولٌ كتابي قبل أي بدء.

٧ التزامات العميل

ممثّل مفوضٌ واحد؛ مداخلاتٌ خلال ٥ أيام؛ أثر التأخر تلقائي.

٨ الجدولة والمدد

بأيام العمل من التوقيع واكتمال المداخلات: تسلسل البوابات.

٩ المقابل والدفعات

بالبوابات: توقيعٌ غير مسترد؛ استحقاقٌ خلال ١٠ أيام.

١٠ المشاركة في العوائد

تُفعلٌ بملحقٍ مستقل؛ فرضٌ معلنة غير ملزمةٍ قبله.

١١ الملكية الفكرية

تنتقل بالسداد الكامل؛ منهجيات آزر وأدواتها تبقى لها.

١٢ السرية وعدم الإفصاح

محكّمٌ باتفاقية NDA المرجعية؛ الأرقام سرٌّ تجاري.

١٣ حق الإشارة للعمل

بعد الإطلاق أو بموافقة؛ للعميل طلب استثناءٍ كتابي.

١٤ الضمانات والمسؤولية

عناية مهنية؛ لا ضمان نتائج؛ سقف = ما قبضَ فعلاً.

١٥ الأطراف الثالثة

منفَّذو الباطن تحت مسؤولية آزر؛ موردو العميل مسؤوليته.

١٦ التعليق والإنهاء

تعليقٌ ٣٠ يوماً؛ إنهاءٌ للراحة برسم ١٥٪ من غير المنفَّذ.

١٧ القوة القاهرة

تمديدٌ بمدة العارض؛ إنهاءٌ إن جاوز ٦٠ يوماً.

١٨ الصلاحية والقبول

صالحٌ ٣٠ يوماً؛ القبول رقميٌ عبر المنصة بنسخته السارية.

١٩ الحوكمة والتواصل

المنصة ثم البريد؛ اجتماعٌ عند كل بوابة مؤنّق.

٢٠ أحكام عامة

بطلانٌ ينزّل لا يُبطل الباقي؛ لا تعديلٌ إلا كتابةً مؤنّقة.

٢١ القانون والمنازعات

أنظمة المملكة؛ سلّم تسوية إلزامي ثم قضاء الرياض.

تُسحب الأبواب المنطقية تلقائياً من مكتبة شروط آزر المعتمدة • الباب العاشر يُضاف عند وجود بند مشاركة • النص الكامل مرققٌ بالعرض المالي

